

**BAROMETRE DE CONJONCTURE
FILIÈRE FORÊT BOIS DE NORMANDIE
1ER TRIMESTRE 2026**





SOMMAIRE

01 Introduction et Méthodologie

02 Activité du 1er trimestre 2026

03 Horizon 2026

04 Crise géopolitique

05 Moral des chefs d'entreprise

INTRODUCTION

Nombreux sont les facteurs qui jouent positivement ou négativement sur les entreprises et plus largement sur l'ensemble de la filière forêt bois. Chaque événement nous rappelle que les structures sont interconnectées. Une politique publique du logement peut tirer les entreprises du bâtiment vers le haut, mais aussi les scieries. Un contexte géopolitique tendu a des impacts rapides sur le prix du bois et sur les investissements.

Afin de permettre aux adhérents de Fibois Normandie d'avoir un temps d'avance grâce aux ressentis des autres acteurs de la filière, votre interprofession a créé un baromètre de conjoncture dédié à notre filière, dans notre région. Issu du ressenti de multiples acteurs, représentatifs des différents segments de la filière, il complète les données macroéconomiques qui peuvent être apportées par la Banque de France, la CERC Normandie ou les CCI.

Ce baromètre permet aussi à chacun de situer son activité par rapport à celle des autres.

Cet outil est le vôtre. A vous de nous faire des retours pour le faire évoluer au besoin.



METHODOLOGIE

Ce baromètre est construit sur la base d'une enquête auprès de 23 entreprises de la filière en Normandie, représentant les segments suivants :

ETF, Gestion forestière et exploitants, Transformation et bois énergie, Menuiserie/charpente/construction bois, Maîtrise d'œuvre

Les questionnaires ont été remplis en mars et avril 2026.

L'analyse est complétée par le tour de conjoncture effectué mensuellement par le bureau de Fibois Normandie.




L'ensemble des résultats présentés reflète une tendance fondée sur les ressentis des répondants.

ACTIVITE DU 1ER TRIMESTRE

UN LEGER OPTIMISME POUR LA FILIERE

La majorité des structures interrogées estime que l'activité des 6 derniers mois, au niveau de leur segment de filière, est stable.

L'activité de la filière ces 6 derniers mois :

Stable 48 % 
En baisse 22 % 
En hausse 30 % 

DES ENTREPRISES PRETES A EN FAIRE PLUS

Les entreprises ayant des outils de production estiment que ceux-ci sont :

En sous-capacité : 57 %

Bien adapté à la demande : 43 %

RESSOURCES

PRIX DU BOIS

Prix des grumes feuillus globalement stable ou en baisse (chêne toutes qualités, peuplier, hêtre)

Prix des grumes de résineux globalement stable ou en hausse.

ETAT DES STOCKS

L'état des stocks est normal. Quelques structures notent un sur-stockage, notamment dans le domaine du bois énergie.

La saturation du marché a une incidence sur la baisse des prix.






HORIZON 2026

DES PERSPECTIVES STABLES

La majorité des structures s'attendent à une activité stable pour leur entreprise, dans les mois qui viennent.

Prévision d'activité pour les mois à venir, tous secteurs confondus :

Stable 61 % 
En baisse 13 % 
En hausse 26 % 

DES ENTREPRISES PRÊTES A RECRUTER

Deux-tiers des entreprises ont des projets de recrutement à court ou moyen terme.

43 % veulent recruter dans le trimestre.

26 % veulent recruter un peu plus tard.

30 % ne projettent pas de recrutement.



CARNETS DE COMMANDE / CARNETS DE CHANTIER

La plupart des structures interrogées ont une visibilité minimum d'1 à 2 mois. Plusieurs données rendent ces estimations aléatoires.

Focus Maîtrise d'œuvre

Plusieurs structures interrogées notent que le passage du projet à la construction est difficile : projets décalés, chantiers arrêtés, allongement des délais. Le secteur est donc touché par un manque de visibilité à moyen et long terme.

CRISE GEOPOLITIQUE

IMPACT DE LA HAUSSE DES PRIX DU CARBURANTS

La hausse des prix du carburant a des impacts très variés selon les entreprises.

Près de la moitié des structures interrogées est mise en difficulté par les hausses et a mis en place une réorganisation de leur activité pour y faire face.

Les structures les plus touchées sont celles dont les machines fonctionnent au GNR ou bien celles qui ont des activités de transport intégrées.

Cette hausse met en danger 3 ETF sur 4.

LES IMPACTS INDIRECTS DE LA CRISE

Hausse de l'huile, des pneus et de plusieurs consommables.

Déplacement des techniciens.

Coût du matériel

Incertitudes et tensions ayant un impact sur la consommation des clients.

Visibilité faible sur des marchés du bois très fluctuants.



MORAL DES CHEFS D'ENTREPRISE

Nous avons interrogé les chefs d'entreprise sur leur moral, une question difficile à aborder et inhabituelle dans la filière forêt-bois. A peine la moitié des répondants affirme qu'ils se portent bien dans leur travail.

Allez-vous bien dans votre travail ?

Oui : 56,5 %

Moyen : 35 %

Ne souhaite pas répondre : 8,5 %

Certains témoignent d'une véritable usure des chefs d'entreprise.

Ce qui rend la situation difficile :

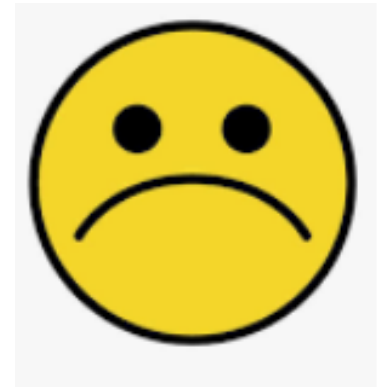
Difficulté de s'adapter à un contexte mouvant, qui change tous les mois ;

Difficultés de trésorerie / demande de paiement comptant des fournisseurs ;

Risque d'inflation / Hausse des prix ;

Problèmes RH : management, difficulté à recruter, fidélisation des jeunes ;

La filière est la cible d'attaques.



**VOUS SOUHAITEZ RÉAGIR, COMMENTER,
APPORTER DES INFORMATIONS OU
PARTICIPER AU PANEL :**

anne-sarah.moalic@fibois-normandie.fr